

☆☆ CERTIFICAÇÃO ☆☆
**EXECUTIVO
DE FUTEBOL**
2024

Toolkit: Mercado de Transferencias

Felipe Tricate

foature
academy

Agenda

- Introdução: Série sobre o Mercado de Transferências
- Papel do Brasil como Exportador de Atletas
- Mercados Emergentes & Novas Tendências
- Quem está envolvido em uma negociação?
- Órgão Regulador e o TMS
- Mecanismo de Solidariedade & Training Compensation
- Radar de Transferências – Powered By Footure

Mercado de Transferências: Como se desenha pelo mundo?

Figure 1: study sample, per confederation (May 2024)

	Associations	Leagues	Teams	Players	Expatriates	%	Per club	Age
 AFC	17	20	285	7'984	1'624	20.3%	5.7/club	29.4 ans
 CAF	3	4	62	1'948	244	12.5%	3.9/club	26.7 ans
 CONCACAF	8	10	154	4'444	1'128	25.4%	7.3/club	27.8 ans
 CONMEBOL	10	18	373	10'874	1'267	11.7%	3.4/club	28.8 ans
 UEFA	50	83	1'335	37'705	11'047	29.3%	8.3/club	26.1 ans
Total	88	135	2'209	62'955	15'310	24.3%	6.9/club	26.8 ans

Figure 2: evolution in the number of expatriates (2020-2024)

	2020	2024	Evolution	(%)
 AFC	1'309	1'624	+315	+24.1%
 CAF	285	244	-41	-14.4%
 CONCACAF	1'020	1'128	+108	+10.6%
 CONMEBOL	893	1'267	+374	+41.9%
 UEFA	9'334	11'047	+1'713	+18.4%
Total	12'841	15'310	+2'469	+19.2%

Ao redor do mundo, clubes possuem percentuais significativos de atletas que originalmente atuavam fora de sua confederação. Com diferentes padrões de idade e representatividade.

Brasil & Mercados Emergentes



Mesmo crescendo menos do que outras nações em termos de vendas de atletas, ainda sustenta a primeira colocação em número de negociações com outras nações. Ainda, vemos a ascensão de novas rotas de vendas de atletas...

Discussão em Sala: Em grupos, enumerem quais acreditam que sejam as razões para as novas rotas?

Receita Recorrente Mais importante

Globalização do Futebol

Novos Negócios & Donos

Influência das Categorias de Base

Recap Aulas Passadas

Bloco 1 – Aula 7

Metodologia de Jogo &
Contexto de Clube

Bloco 2 – Aula 5

Departamento de Scouting e
seu papel fundamental

Padronização

Como eu quero Jogar?	Como eu desenvolverei meus atletas?	Que tipo de atleta eu busco?	Onde buscar as informações necessárias?
Esquema Tático	Como jogam as categorias menores?	Consideração dos 4 pilares: Físico, Técnico, Tático, Mental	Criação de bancos de dados para diferentes áreas
Transição Ofensiva, Defensiva	Que atributos devem evidenciar a evolução ou não?	Quais são as minhas referências? Em diferentes níveis	Possibilidade de integração de dados de diferentes bases

Toolkit: Mercado de Transferencias



Recap Aulas Passadas

Bloco 1 – Aula 7

Metodologia de Jogo &
Contexto de Clube

Bloco 2 – Aula 5

Departamento de Scouting e
seu papel fundamental

Toolkit: Mercado de Transferencias



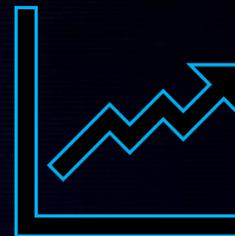
Análises Integradas

Como juntar diferentes perspectivas em uma só? Como juntar diferentes bancos & tipos de informações. Tanto tecnicamente como em termos de processos



Habilidades Transferíveis

Perguntas como: qual devem ser os critérios para se analisar igualmente diferentes mercados:
Exem: Opta Power Ranking



Predição de Performance

Como conseguimos prever o desempenho e a evolução individual de atletas?

**Machine
Learning**



**Inteligência
Artificial**

TMS: Transfer Matching System

Compliance & Tecnologia

Com o objetivo de fornecer mais transparência ao processo de transferência de atletas, a FIFA implementou o TMA como obrigatoriedade para toda transferência.

Com o auxílio da tecnologia, a ideia é padronizar e simplificar todo o processo. Tornando mais eficiente e aplicando governança para um dos movimentos mais importantes para o negócio do futebol.

Em conjunto, todas as associações são obrigadas a definir dois períodos para registro de atletas ao longo do ano.

Processo Educacional: Guia FIFA e Punições

O que mais devemos considerar?

MECANISMO DE SOLIDARIEDADE & TRAINING COMPENSATION

Internacional & Nacional

Percentual dos valores de transferência para os clubes formadores

Assinatura do Primeiro Contrato Profissional & Idade Limite

Responsabilidade de Quem?

Lei Geral do Esporte: Por que importante?

Certificado de Clube Formador: Necessário?

[Indenização por Formação: Relação entre Clube e Atleta](#)

AGENTES & NOVOS REGULAMENTOS

Necessidade de regulamentação

Alteração incentivos & comissões

Pressão à redução para as taxas de transferências

Aceitação do novo regulamento e alinhamento com definições internas:

<https://leiemcampo.com.br/a-grande-polemica-dos-agentes-de-futebol-fifa-vs-cbf-e-o-impacto-no-mercado-brasileiro/>

Regulamento de Status & Transferências de Atletas

<https://digitalhub.fifa.com/m/153157b40ca1dfd/original/Regulations-on-the-Status-and-Transfer-of-Players-March-2023-edition.pdf>

Radar De Transferências

Ferramenta tecnológica que faz uma varredura em todas as transferências ocorridas no mundo, identifica com precisão os ex-atletas formados, o período registrado e o valor a que o clube tem direito a receber, possibilitando a solicitação do crédito devido.

Cada janela de transferências os valores gerados de crédito decorrentes do Mecanismo de Solidariedade são bastante significativos para o orçamento de um clube, que muitas vezes não sabe que tem esse direito, por isso a importância desse monitoramento.



OBRIGADO!



@fetricate



[linkedin.com/in/felipe-tricate/](https://www.linkedin.com/in/felipe-tricate/)



ftricate@gmail.com