

SAF: signing, closing e exploração **de ativos desportivos**

Índice |

1. Cronograma Operacional
2. Acordo de Compra e Venda, Acordo de Acionistas e *Signing*
3. Laudo de Avaliação de Ativos Esportivos
4. Condições Precedentes
5. *Closing* e Sucessão Esportiva
6. Empréstimo ponte
7. O modelo de Fundo
8. Sucessão Diferida – caso Cruzeiro
9. Exploração Econômica da SAF – Inventário de Ativos Comerciais
10. O que muda com a Liga?

Cronograma da Operação

Timeline | Etapas da Operação Societária



Signing | Assinatura de Documentos Constituintes da Transação



1. Acordo de Investimento

Preço
Percentual Societário
Prazo e Condições para Pagamento
Condições Precedentes para o Fechamento
Garantias e Penalidades



2. Estatuto da SAF

Modelo Interno de Governança / Órgãos Deliberativos
Uso de Marcas e Emblemas
Ritos de Aprovação de Deliberações



3. Acordo de Acionistas

Estrutura de Governança
Direitos de Voto e Veto

Condições Precedentes | a vida entre o *Signing* e o *Closing*

1. Constituição da SAF
2. Laudo de Avaliação de Ativos Esportivos
3. Conclusão de Auditoria e mapeamento do passivo
4. Deferimento de RCE/RJ ou tratamento da dívida
5. Liberação de Ativos Imobiliários
6. Licenciamento da Marca
7. Desembolso do Investimento
8. Sucessão desportiva

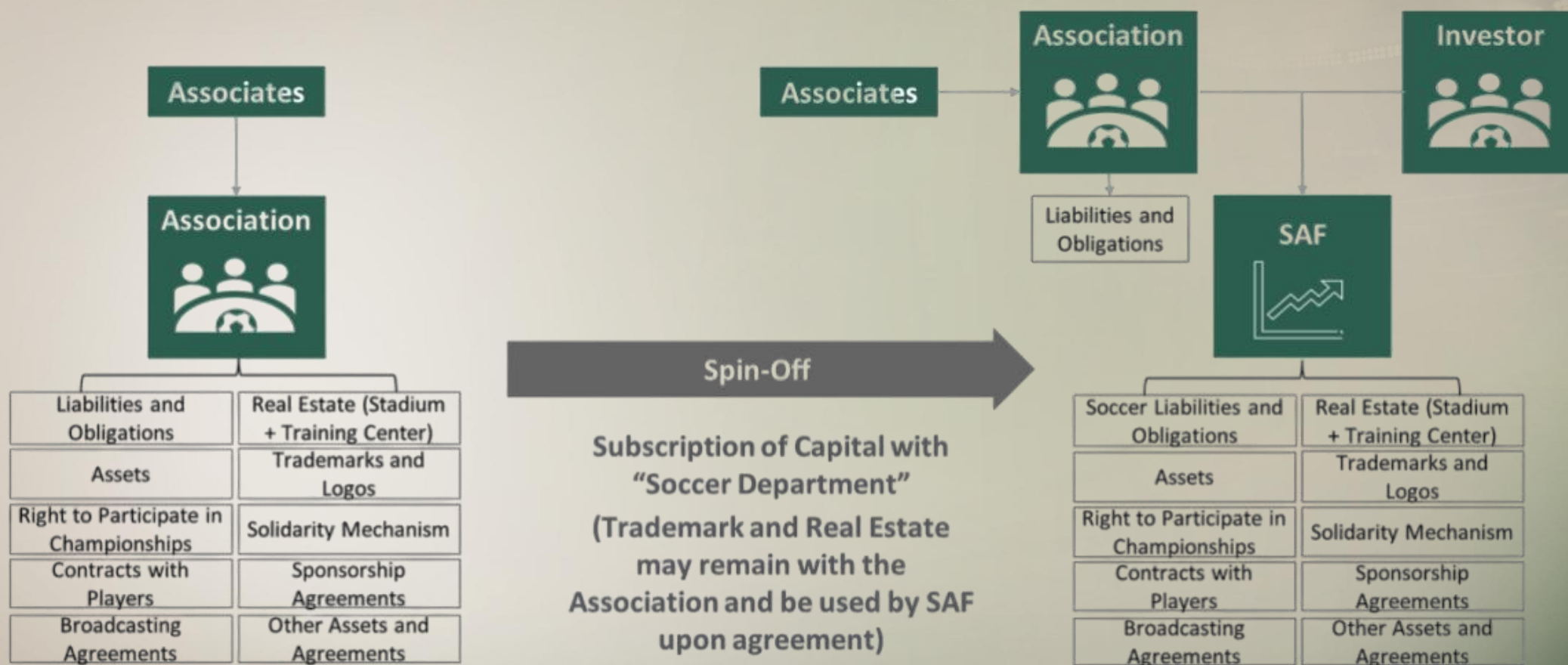
Closing | a Sucessão Esportiva





O day after

Pós-Closing | a nova vida associativa



Matriz de Responsabilidade | Regra Geral

Ausência de Sucessão

SAF não responde por obrigações do Clube anteriores ou posteriores a sua constituição

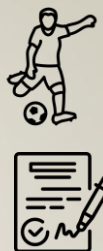


ASSOCIAÇÃO



SAF

Matriz de Responsabilidade | O caso Ariel Cabral



Atividades específicas do objeto social que constituam obrigações transferidas para a SAF

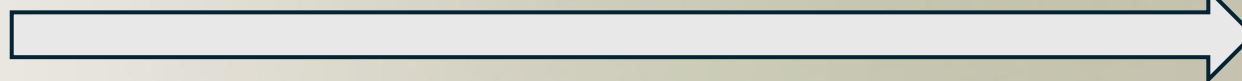


ASSOCIAÇÃO

FIFA



CÂMARA NACIONAL DE
RESOLUÇÃO DE DISPUTAS



SAF

- Dívida FIFA
- Aplicação da legislação nacional
- SAF sucedeu a Associação
- Pagamento feito pela Associação na forma do plano de RJ



Tendências Comerciais e Financeiras

Captação de Recursos | Estruturas tradicionais



1. Empréstimo Associação

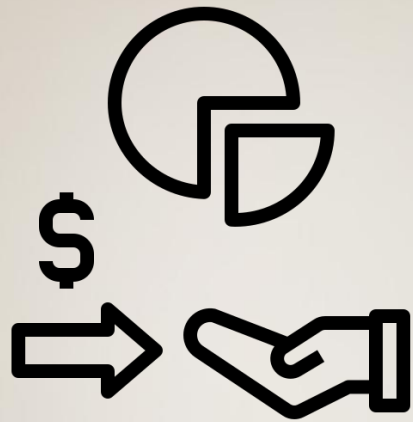
- *Altos Juros*
- *Ausência de Garantia Fiduciária*
- *Ausência de Participação*
- *Penhoras*



2. Antecipação de Recebíveis via Banco

- *Deságio*
- *Drenagem de recursos para o ciclo*

Captação de Recursos | Novas estruturas



1. Empréstimo ponte

- *Use of proceeds*
- *Ações em Garantia*
- *Conversão em Participação Societária*
- *Caso ECB*



2. Estruturas de Captação por Fundo

- Fundo de Investimento em Participações (FIP)
- Fundo de Investimento e Direitos Creditórios (FDIC)

A maximização das receitas | inventário de ativos desportivos:

A quem pertence cada direito?



A maximização das receitas | inventário de ativos desportivos:

A quem pertence cada direito?



- propriedade intelectual sobre marcas, símbolos e elementos de identificação da competição;
- naming rights da competição, troféus e outras ativações a ela relacionadas;
- por vezes, transmissão e placas



- propriedade intelectual sobre marcas, símbolos e elementos de identificação do clube;
- naming rights de estádios (quando aplicável);
- ativações em eventos com fãs, centros de treinamento, etc;
- direitos coletivos dos jogadores;
- direitos de transmissão.*



- direito personalíssimo à imagem;
- direito ao uso do próprio material pessoal;

TENDÊNCIAS EM CONTRATOS DE MEDIA RIGHTS



Centralização de venda;



Territórios de exploração;



Organização em pacotes;



Identificação de Produtos



Exclusividade;



Dados;



Meios de exploração;



Venda em ciclos.

Liga de Clubes | Porque vale tanto?



Centralização da Organização



Investimento em Infraestrutura



Centralização da Oferta



FairPlay financeiro



Maximização de Receitas

Melhor desempenho
competitivo internacional



Profissionalização da Governança



Melhoria do Produto

Obrigada!

