



CERTIFICAÇÃO

**EXECUTIVO**  
**DE FUTEBOL**  
TURMA 2025

# AULA 1 INÍCIO DA TRILHA

*Rico Moreira / Felipe Tricate / Equipe Footure*

**footure**  
academy

## O que o curso representa?

### Complexidade + Atualidade + Praticidade

Diante da transformação vivida mundialmente pela indústria do futebol, a posição do executivo de futebol ganha um protagonismo sem precedentes.

Com o objetivo de formar profissionais capacitados, através de uma grade curricular completa, com elementos teóricos e práticos. E levando em consideração as novas tendências do mercado nacional e internacional, a Footure criou a Certificação Executivo de Futebol

E vocês fazem parte da Turma 1-2025!

## Agenda de Hoje

- Introdução Equipe Footure Academy, Rico Moreira & Felipe Tricate
- Apresentação Alunas & Alunos
- Estrutura & Calendário
- Diferenciais Curriculares: Skin in the Game & Minor Tecnologia
- Atividades Práticas & Projeto Final
- Divisão dos Grupos
- Plantão de Dúvidas

## Professores

EM BAIXADOR

**RICARDO MOREIRA**



Além de realizar a curadoria do curso, Rico será o professor responsável pelo bloco dedicado às funções da posição de maior exigência dentro da nova realidade do futebol no mundo.

PRO FESSOR FIXO

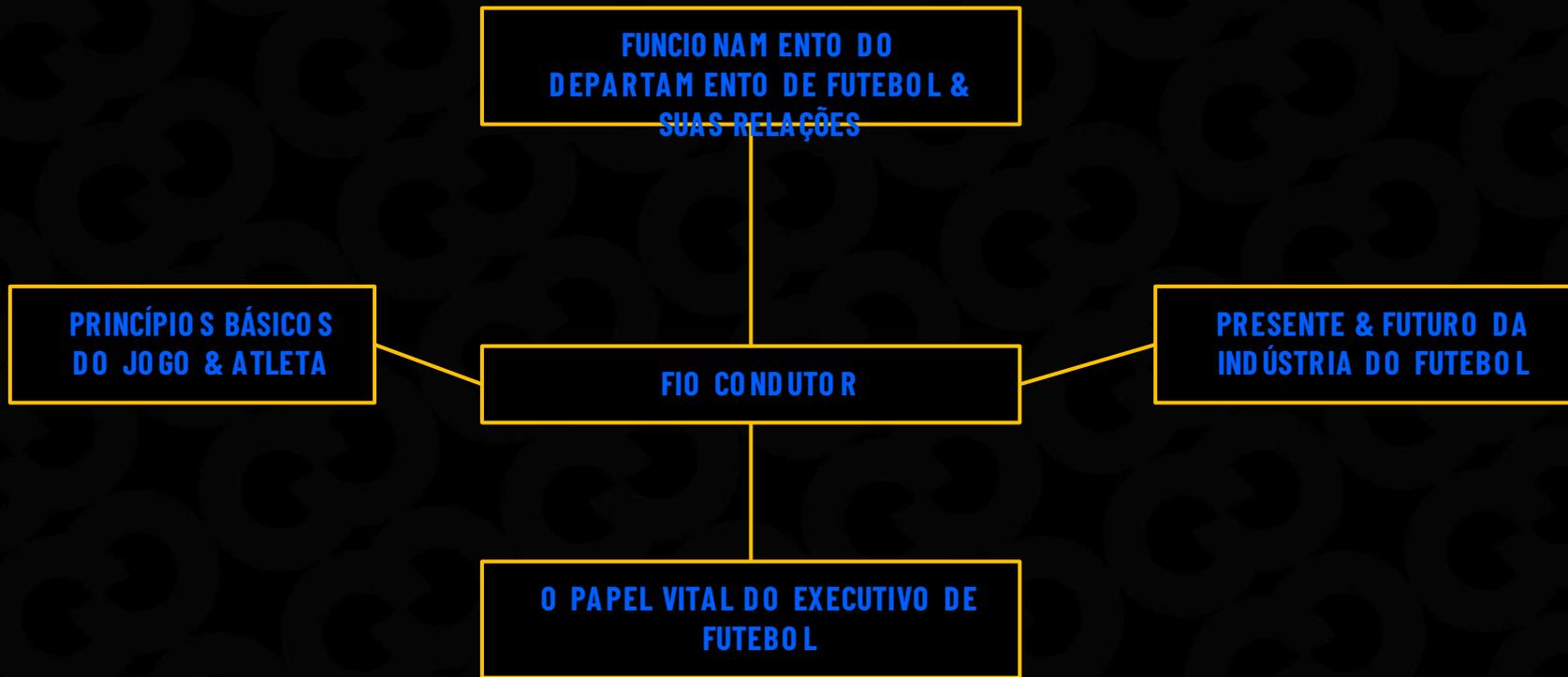
**FELIPE TRICATE**



Potencializando a ideia da conexão entre as aulas, a trilha contará com um professor regular, evitando assim que os conteúdos sejam apresentados de forma desconexa por professores diferentes a cada aula.

**Queremos saber mais  
sobre vocês!**

## APRESENTAÇÃO DO CURSO



## **Diferenciais Curriculares – Minor & Skin in the Game**

### **Minor Inovação & Tecnologia**

Tendo em vista um mercado impactado diretamente pela rápida e constante evolução da tecnologia, alunos e alunas terão contato com conceitos e ferramentas essenciais para o futuro do esporte.

### **Skin in the Game**

Além dos conteúdos técnicos/teóricos sobre o esporte, estão incluídas também aulas específicas sobre gestão de pessoas e Soft-Skills, trazendo ainda mais a parte prática e da rotina de um gestor para dentro do curso.

## Calendário 2025

### Bloco 1



- 25/03
- 01/04
- 08/04
- 15/04
- 22/04

### Bloco 2



- 06/05
- 13/05
- 20/05
- 27/05
- 03/06

### Bloco 3



- 17/06
- 24/06
- 01/07
- 08/07
- 15/07

### Bloco 4



- 29/07
- 05/08
- 12/08
- 19/08
- 25/08
- 02/09

## Bloco 1 - O jogo & o atleta

1

### A apresentação do Curso

- Na aula inaugural, os alunos serão apresentados ao professor, bem como ao primeiro case que precisarão resolver até o final do bloco e ao projeto final, que será entregue ao final do curso.

2

### "Gestão de Carreira + Dimensão Psicológica"

- Papel do clube no desenvolvimento do atleta
- Plano de carreira
- Gestão de "ciclos" – fim de carreira/saída do clube
- Treinamento mental para atletas de alta-performance
- Tabus no futebol
- Neurociência e performance

3

### Pense o Jogo" + A Importância do Atleta + A Importância da Comissão Técnica e Soft Skills

- Apresentação de conceitos básicos para uma análise aprofundada de uma partida de futebol
- Introdução às diferentes vertentes da análise
- Aprofundamento nas dimensões tática e técnica do jogo
- O atleta enquanto ativo do clube
- A importância da avaliação holística do atleta
- O treinador enquanto gestor de pessoas
- A importância do extra-campo



4

### A Dimensão Física + Minor Tech

- A evolução da preparação física (histórico e momento atual)
- Performance e saúde no futebol (fisiologia, prevenção de lesões, medicina esportiva)
- Preparação física e performance desportiva
- Relação do preparador com o executivo e o treinador
- Como fazer uso de métricas para as 4 dimensões do jogo?
- Principais ferramentas de análise

5

### Encerramento do Bloco

- Apresentação e discussão das resoluções dos cases
- Breve introdução ao próximo bloco



## Bloco 2 - O departamento de futebol

1

### Apresentação do Bloco e case + Estrutura do Departamento de Futebol

- Apresentação do conteúdo programático do bloco
- Apresentação do case a ser respondido pelos alunos ao longo do bloco
- Hierarquia
- Supervisão
- Logística
- Direção
- Existe correlação entre gastos com salários e performance desportiva?
- Gastar mais em contratações é sinônimo de sucesso desportivo?
- As principais linhas de receitas dos clubes e como o clube pode encontrar novas formas de faturamento

2



### O que faz a engrenagem girar? & Gestão Integrada

- Os diferentes departamentos de um clube e como estes se relacionam com o departamento de futebol
- Dados de performance
- Plataformas de gestão integrada do departamento de futebol

3

### O Departamento de Scouting e seu papel fundamental "O Futebol e a Lei"

- As implicações das 4 dimensões do jogo na contratação de atletas e comissão técnica
- A conexão entre o modelo de jogo e o contexto organizacional do clube
- A relação entre executivo e scouts
- Planejamento de elenco: onde a cobrança está?
- A relação do departamento de futebol com o departamento jurídico
- Questões contratuais
- Lei Pelé e Nova Lei Geral do Esporte
- Direitos de Imagem

4

### Categorias de Base

- Qual a importância organizacional e social das categorias de base?
- Como criar um departamento de base?
- Funcionamento do departamento
- Alinhamento da base com o projeto desportivo e modelo de negócios do clube
- Categorias de base e sua importância para a sustentabilidade financeira

5

### Encerramento do Bloco

- Apresentação e discussão das resoluções dos cases
- Breve introdução ao próximo bloco



## Bloco 3 - O Executivo

1

### A apresentação do Bloco e Case

- Apresentação do conteúdo programático do bloco
- Apresentação do case a ser respondido pelos alunos ao longo do bloco

2

### “Os Primeiros 90 Dias” & Relação com CEO, presidentes e Donos

- Chegada ao novo clube
- Diagnóstico da organização
- Os diferentes modelos de clubes e como isso afeta a relação do executivo com seus superiores

3

### Gestão de Pessoas (Skin in the game) + Comunicação

- Liderança
- Governança
- Processo seletivo (treinador e back-office)
- Employee Value Proposition (EVP)
- Gestão de Crises
- Media Training e Relação com a Imprensa
- Case prático - vivência de professor convidado em sua carreira enquanto executivo de futebol
- Apresentação das resoluções e discussão do case

4

### “Toolkit” do Mercado de Transferências & Deadline Day Experience

- TMS
- Training Compensation e Mecanismo de Solidariedade
- Relação com stakeholders envolvidos
- Negociação
- Diferenças entre as janelas de início e meio de temporada
- Elaboração de contratos
- Discussão do case

5

### Encerramento do Bloco

- Apresentação e discussão das resoluções dos cases
- Breve introdução ao próximo bloco

## Bloco 4 - A INDÚSTRIA

1

### **Apresentação do Bloco Recapitulação do Projeto Final + Futebol Feminino**

- Apresentação do conteúdo programático do bloco
- Breve recapitulação sobre o projeto final, a ser entregue na última aula do bloco
- Futebol feminino
  - Momento atual e perspectivas
  - O papel do executivo no desenvolvimento da modalidade

2

### **Fan Experience e Sportainment & "Players are the new players"**

- O que são esses conceitos?
- O que podemos aprender com outros clubes?
- O que podemos aprender com outros esportes?
- Poder do atleta enquanto influenciador
- O modelo de negócios de "blockbusters"
- Branding e Redes Sociais

3

### **Futebol enquanto negócio e produto global + Novo Contexto Brasileiro**

- Oportunidades de Investimento
- Modelos de negócios
- Ligas emergentes
- Direitos de Transmissão
- Por que a mudança é necessária?
- SAF
- Liga

4

### **Sportechs & Sports Betting**

- Contexto mundial
- Crescimento no Brasil
- Momento atual e potencial das apostas esportivas
- Regulamentação
- Importância comercial

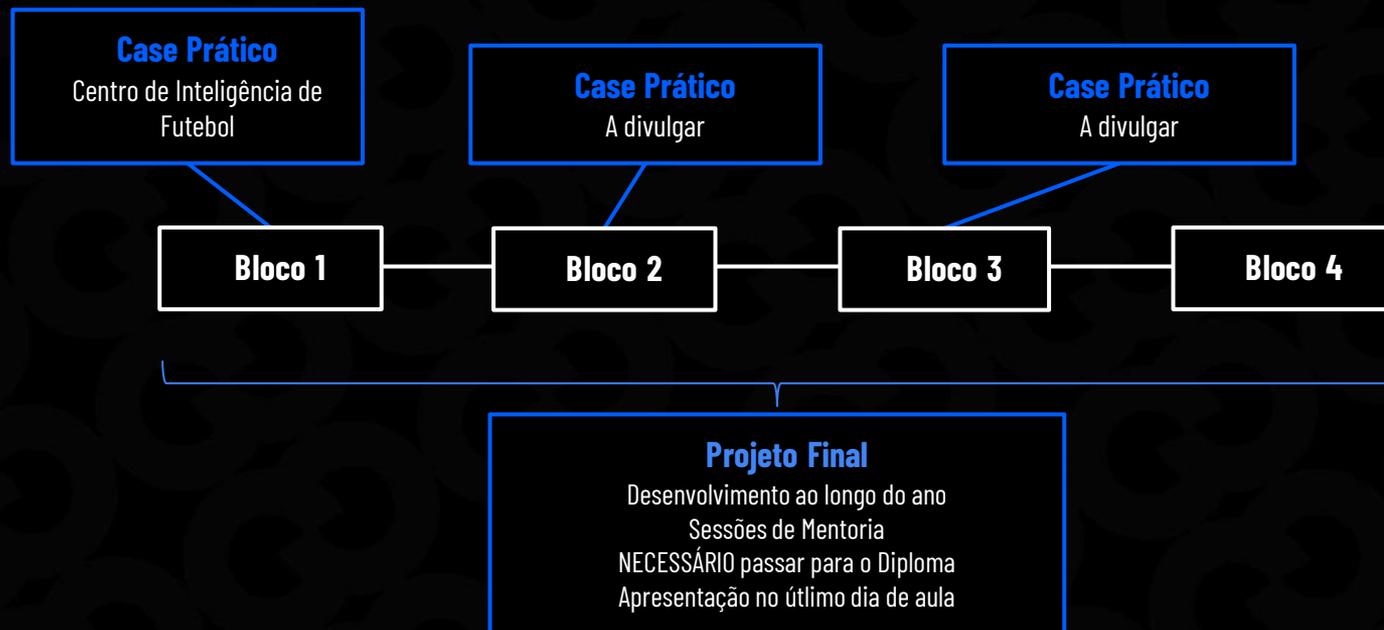
5

### **Encerramento da Certificação + Mentoria**

- Dúvidas sobre o projeto final
- Plano de carreira
- Apresentação e avaliação do Projeto Final pela banca avaliadora
- Encerramento da Certificação



## Projeto Final & Cases Práticos



## Case Prático – Bloco 1

### Desenvolvimento do Centro de Inteligência de um clube de Futebol

- Definição de áreas e funções necessárias para o Centro de Inteligência. Tendo como base o contexto do clube e a formulação de um orçamento realista para o Departamento.
- Construção da hierarquia do Centro, assim como suas relações & integrações com outras áreas dentro do clube.
- Exemplificação dos processos de avaliação de atletas. Assim como a demonstração do método de apresentação (relatórios) e armazenamento (banco de dados) das informações coletadas e analisadas pelo Centro de Inteligência.
- Explicação direta de como Tecnologia & Analytics estarão presentes dentro do Centro de Inteligência
- Todas as informações & conteúdos necessários para o desenvolvimento do Case, estão presentes nas aulas do Bloco 1.

## Case Prático – Bloco 1

### Reconstrução das Categorias de Base de um clube de Futebol

Imaginem que vocês fazem parte de um clube brasileiro historicamente conhecido por revelar grandes jogadores.

No entanto, nos últimos 5 anos, viu a competição aumentar a medida que seus rivais se equiparam em termos de volume de formação de atletas. Ao mesmo tempo que foram ultrapassados por rivais em termos de estrutura e investimentos destinados a categorias de base.

Dado este cenário, preparem um plano de ação para reorganização do clube. Com o objetivo de recolocar o mesmo dentre os top-3 maiores clubes reveladores de atletas dentro dos próximos 5 anos. Para isso, o trabalho deve possuir:

- Pesquisa de mercado indicando previsão de orçamento que potencialmente coloque esta equipe em níveis de competitividade com as equipes que atualmente mais formam jogadores no Brasil atualmente.
- Desenho de uma estrutura básica de categorias de base considerando: áreas, profissionais e metodologia envolvidas.
- Explicação de como a estrutura de categorias de base se conectará com outros departamentos previamente mencionados ao longo do bloco
- Considerando a meta estabelecida, construção de uma previsão de receita com a formação de atletas ao final do 5º ano pós reestruturação.
- **Todas as informações & conteúdos necessários para o desenvolvimento do Case, estão presentes nas aulas do Bloco 2.**

## Case Prático – Bloco 3

### Definição do Ciclo Completo de Contratações

- Como parte da realização do Bloco 3 do nosso curso, desenhamos uma atividade inovadora, assim como todo o curso.
- Ainda seguindo com os mesmos grupos de sempre, vamos pedir para que vocês desenhem todo o processo referente a como é feita a contratação de um atleta para a equipe principal de um clube de futebol.
- Sem necessariamente citar um clube em específico, e com base nas aulas a serem apresentadas, gostaríamos que detalhassem todas as etapas e interações entre áreas de um clube de futebol, que são necessárias para completar todo o processo ideal de Due Diligence referente a contratação de um jogador
- Seguindo a não necessidade de mencionar um clube, não cobraremos a existência de um orçamento ou valuation preciso. Mas se quiserem usar um exemplo prático com um atleta real (mesmo que a movimentação não tenha ocorrido na realidade), fiquem à vontade.
- Todas as informações & conteúdos necessários para o desenvolvimento do Case, estão presentes nas aulas do Bloco 2.

## Cases Práticos – Método de Avaliação Geral

### Notas & Apresentação

- Dentro da primeira aula de cada um dos três primeiros blocos, os grupos serão apresentados a um case prático. Com cada apresentação ocorrendo na última aula de cada um dos blocos. Formato e duração a definir.
- Para o último bloco, “A Indústria”, não haverá Case uma vez que o foco será o projeto final.
- Todos os alunos terão notas em grupo e individuais, sendo avaliados sob os mesmos critérios:
- Documento Final a ser entregue (originalidade do trabalho, argumentação utilizada e referências pesquisadas)
- Apresentação (entendimento do trabalho, participação ao longo da apresentação e oratória).
- A média de notas dos três cases práticos DEVERÁ ser superior ou igual a 5 (cinco). Uma vez que a média não é atingida, será realizado um Quiz, com conteúdo das aulas dos três blocos, no qual DEVERÁ ser atingida no mínimo a nota necessária para chegar à média 5 (cinco). Se novamente a média 5 (cinco) não for atingida, o aluno ou a aluna não receberá Certificação Executivo de Futebol Footure 2024.

## Projeto Final

### Plano de Investimento & Reformulação de um Clube de Futebol

- Descrição Geral do Clube. Redefinição de Missão e Visão do Clube
- Razões econômicas e comerciais pela qual escolheram a cidade.
- Como se dará a ligação com sua comunidade local.
- Através da definição de um orçamento fictício, detalhar como será a estrutura física do clube.
- Definição das diferentes fontes de receita do clube.
- Explicação detalhada sobre perfil do elenco e metodologia de jogo.
- Definição do projeto de categorias de base e sua relação com a equipe profissional.

## Projeto Final – Método de Avaliação

### Notas & Apresentação

- A apresentação será feita em moldes de uma Coletiva de Imprensa, onde as perguntas que serão feitas, estarão diretamente relacionadas com os tópicos pedidos no formato do relatório final.
- Cada membro do grupo terá uma função “real” no clube. Explicando as razões destas posições, que representarão as áreas chave do novo clube de futebol. E dentro dessa estrutura, cada grupo terá que nomear um Executivo de futebol.

Todos os alunos terão notas em grupo e individuais, sendo avaliados sob os mesmos critérios:

- Documento Final a ser entregue (originalidade do trabalho, argumentação utilizada e referências pesquisadas)
- Apresentação (entendimento do trabalho, participação ao longo da apresentação e oratória)
- A nota do trabalho DEVERÁ ser superior ou igual a 6 (seis). Uma vez que a média 6 (seis) não for atingida, o aluno ou a aluna não receberá Certificação Executivo de Futebol Footure 2024

## Sorteio dos Grupos

### Cases Práticos & Projeto Final

Os grupos serão os mesmos tanto para os cases práticos como para o Projeto Final



### Apresentações & Mentoria

Ao longo do curso, existirão sessões dedicadas tanto para apresentação dos projetos, como sessões de mentorias exclusivas para o projeto final



# Dúvidas