



CERTIFICAÇÃO

**EXECUTIVO**  
**DE FUTEBOL**  
TURMA 2025

# Pense o Jogo: Evolução da Análise e Papel do Treinador

*Felipe Tricate*

**footure**  
academy

# **RECAP:**

# **Case Prático Bloco 1**

## Case Prático – Bloco 1

### Desenvolvimento do Centro de Inteligência de um clube de Futebol

- Definição de áreas e funções necessárias para o Centro de Inteligência. Tendo como base o contexto do clube e a formulação de um orçamento realista para o Departamento.
- Construção da hierarquia do Centro, assim como suas relações & integrações com outras áreas dentro do clube.
- Exemplificação dos processos de avaliação de atletas. Assim como a demonstração do método de apresentação (relatórios) e armazenamento (banco de dados) das informações coletadas e analisadas pelo Centro de Inteligência.
- Explicação direta de como Tecnologia & Analytics estarão presentes dentro do Centro de Inteligência
- **Todas as informações & conteúdos necessários para o desenvolvimento do Case, estão presentes nas aulas do Bloco 1.**

# Cases Práticos – Método de Avaliação Geral

## Notas & Apresentação

- Dentro da primeira aula de cada um dos três primeiros blocos, os grupos serão apresentados a um case prático. Com cada apresentação ocorrendo na última aula de cada um dos blocos. Formato e duração a definir.
- Para o último bloco, “A Indústria”, não haverá Case uma vez que o foco será o projeto final.
- Todos os alunos terão notas em grupo e individuais, sendo avaliados sob os mesmos critérios:
- Documento Final a ser entregue (originalidade do trabalho, argumentação utilizada e referências pesquisadas)
- Apresentação (entendimento do trabalho, participação ao longo da apresentação e oratória).
- A média de notas dos três cases práticos DEVERÁ ser superior ou igual a 5 (cinco). Uma vez que a média não é atingida, será realizado um Quiz, com conteúdo das aulas dos três blocos, no qual DEVERÁ ser atingida no mínimo a nota necessária para chegar à média 5 (cinco). Se novamente a média 5 (cinco) não for atingida, o aluno ou a aluna não receberá Certificação Executivo de Futebol Footure 2024.

## Objetivos de Aprendizagem

- Analisar os conceitos básicos de análise dentro do futebol
- Conhecer as diferentes perspectivas de análise dentro do futebol
- Compreender a importância da análise também para cargos gerenciais/administrativos dentro do futebol
- Explicar a importância do atleta dentro da nova indústria esportiva, evidenciando aspectos que potencialmente ditarão o futuro do atleta no esporte
- Evidenciar o papel de treinadores como gestor de pessoas. Com um papel mais amplo sobre montagem de equipe e manutenção de performance
- Demonstrar o crescimento do fator extra-campo como decisivo para captação & manutenção de performance

## Evolução da Análise Esportiva

### Diferentes esportes, diferentes necessidades...

Esportes “mais” físicos → Exem: Corrida

Individuais, com a adição de mais variáveis → Exem: Arco & Flecha

Coletivos, baseados em estratégias prévias e movimentos coordenados → Exem: Futebol Americano

Coletivos, considerando tomadas de decisão ao longo de jogadas...

### Eis que surge o “primeiro scout”

Henry Chadwick, começou no Beisebol, entregando suas análises visando o entretenimento.

Rapidamente influenciando na melhora do jogo e aprimoramento das regras do esporte.

### Entender e Explicar melhor o Esporte

## **Discussão em Sala**

Quais os aspectos que diferenciam o futebol de outros esportes?

## Aplicação ao Futebol – Lidando com Maior Complexidade

### **Ao Longo do Jogo...**

Formações Táticas com diversas possibilidades não coordenadas, posicionamentos diversos e movimentações & tomadas de decisão simultâneas.

### **Variedade de Ações com a bola**

Ao contrário de outros esportes mencionados, no futebol você tem a possibilidade de executar ações com a bola utilizando QUALQUER parte do corpo, menos o braço.

### **Baixo número de ações determinantes**

Considerando um esporte com placares “magros”, ações como gols ou expulsões, mudam por completo o seu contexto inicial de análise.

**E as ações sem bola?**

## Análise Desempenho

### No futebol, o primeiro boom foi aqui!

Análise Tática e Técnica sob a perspectiva majoritariamente coletiva → Macro para o Micro

Aplicação da metodologia do clube, com base no modelo de jogo da comissão técnica.

Diferenciação entre análise da equipe & análise do oponente.

Visa a criação e o entendimento de estratégias de jogo. Além de melhorias jogo pós jogo da equipe.

## Análise de Mercado/Scout

### Gestão de Ativos

Análise sob a perspectiva majoritariamente individual → Micro para o Macro

A partir da metodologia de jogo do clube e do modelo de jogo atual, identificação de atletas com encaixe ideal.

Scout Interno x Scout Externo: Valorização constante também da transição das categorias de base

Suporte à gestão do elenco & forte conexão com aspectos mercadológicos, financeiros e contratuais.

## Análise Individual

### Próxima Etapa

Focada especificamente no maior entendimento & melhoria TÁTICA do atleta → Micro para o Macro

Hoje realizada majoritariamente por empresas terceiras, prestadoras de serviços aos atletas.

Vital: conexão com o modelo de jogo do clube. E conhecimento da realização dessa atividade pela comissão

Discussão: Acham que o clubes irão incorporar essa área?

## Análise de Dados

### Em desenvolvimento...

Mais equipes conseguem enxergar neste novo depto uma saída efetiva para o ganho de vantagem competitiva;

Associada especificamente ao scouting normalmente, ganhando espaço em outras áreas como análise de desempenho;

Possibilidade ainda muito presente da terceirização do departamento;

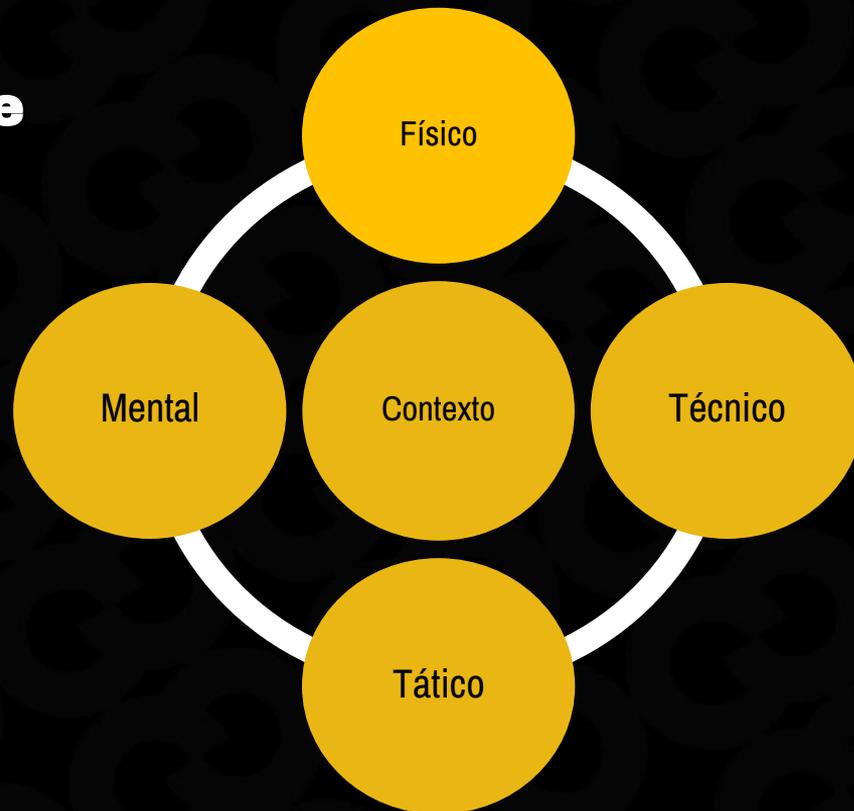
## Vertentes da Análise



## Aspectos Chave para Análise

### O que devemos observar?

Existem certos tópicos principais que devem ser identificados e posteriormente considerados na elaboração de relatórios coletivos e individuais



## Aspectos Chave para Análise

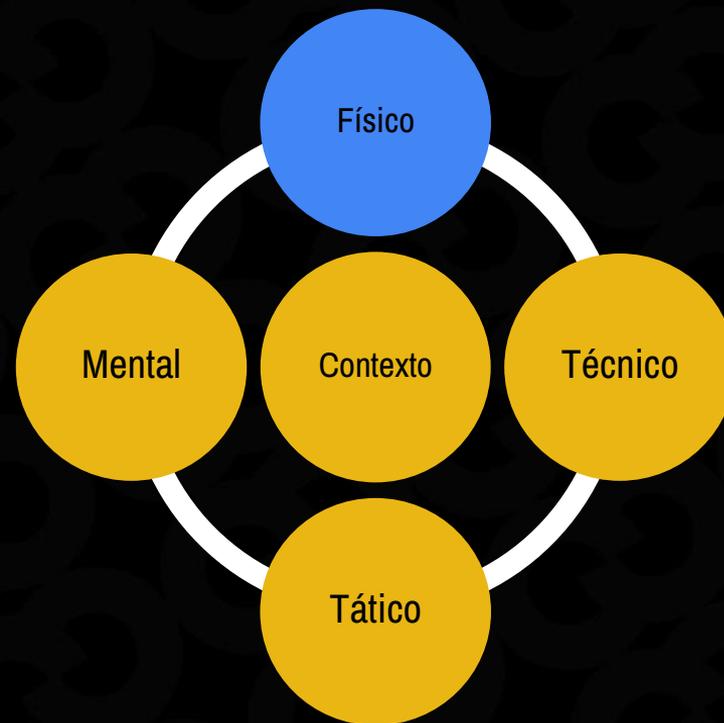
### Aspectos físicos

#### Individuais

Considerando análises do atleta, é necessário considerar aspectos de estrutura física, condicionamento, capacidade de aceleração, ritmo de jogo, intensidade, força, velocidade.

#### Coletivos

Considerando análises da equipe, os focos de observação estariam na identificação & diferenciação de padrões de corrida, distâncias percorridas, criação de um perfil físico padrão desejado para o time.



## Aspectos Chave para Análise

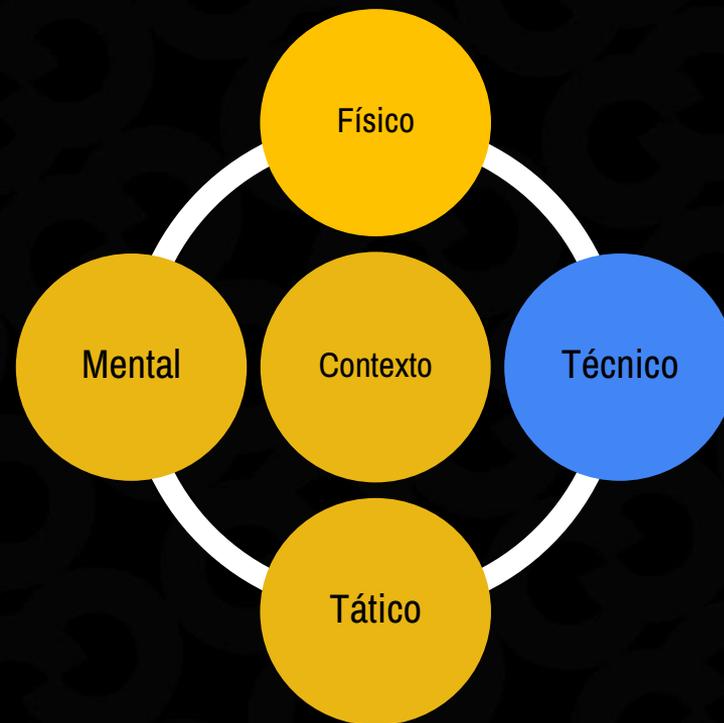
### Aspectos técnicos

#### Individuais

Ao analisar individualmente os atletas, é necessário considerar e diferenciar habilidades técnicas básicas como controle e primeiro toque. Uma vez com a bola, devemos considerar que atletas terão três opções: passar, finalizar ou manter a bola. Sendo assim, essencial observar qualidade da execução de cada ação, eficiência, produtividade e criatividade inerente.

#### Coletivos

A partir da definição da estratégia de cada jogo, necessário identificar tanto pontos fortes como fracos, da própria equipe e do adversário. Com o objetivo de aproveitar eventuais movimentos ensaiados com o maior nível de eficiência possível.



## Aspectos Chave para Análise

### Aspectos táticos

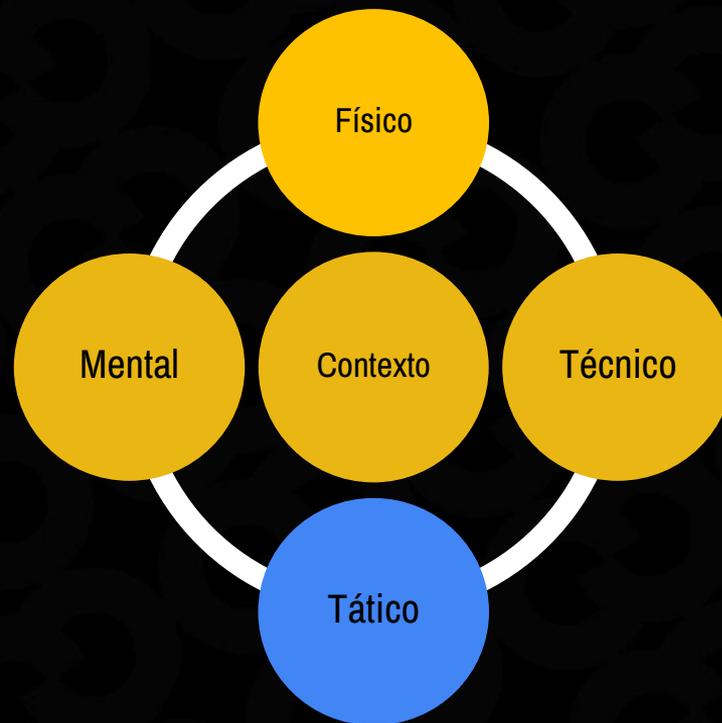
#### Individuais

Através da perspectiva do atleta, importante avaliar aspectos como disciplina tática, potencial versatilidade, comportamento sem a bola e entendimento de jogo.

#### Coletivos

Talvez o ponto focal quando estamos falando de análise de desempenho e desenho de estratégias de jogo. Aplicação do modelo de jogo, formação tática e padrões de movimentação desejados. Além da elaboração de jogadas ensaiadas.

Mas aqui, vamos para uma discussão: aqui é mais tático ou mental?



## Aspectos Chave para Análise

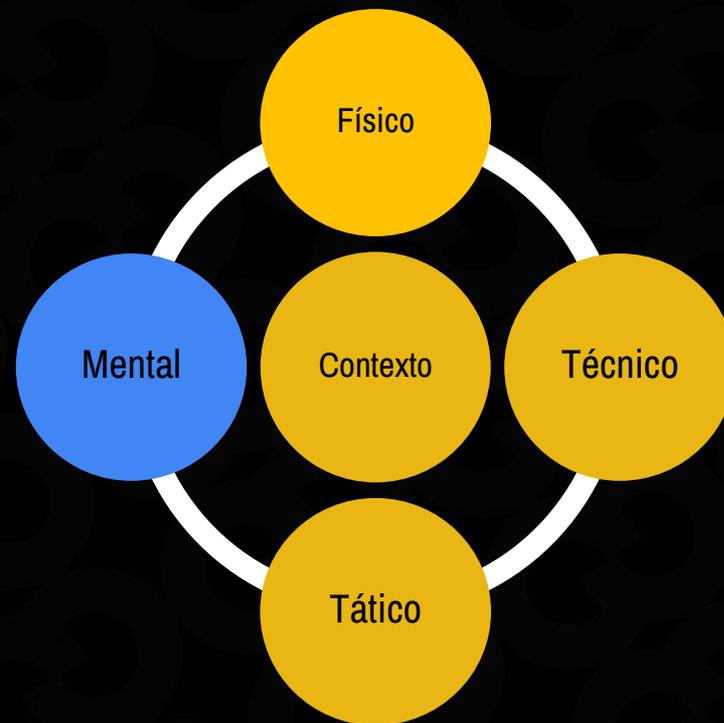
### Aspectos Mentais

#### Geral

Talvez o campo de análise que mais cresce tanto em termos de estudo como aplicação.

O entendimento do mental do atleta é vital uma vez que ele influencia tanto no entendimento de jogo, execução de movimentos, curva de aprendizagem e dedicação à manutenção de sua condição física ideal

Além de considerar aspectos referentes ao potencial de liderança, personalidade e na qualidade do atleta em termos de tomada de decisão.

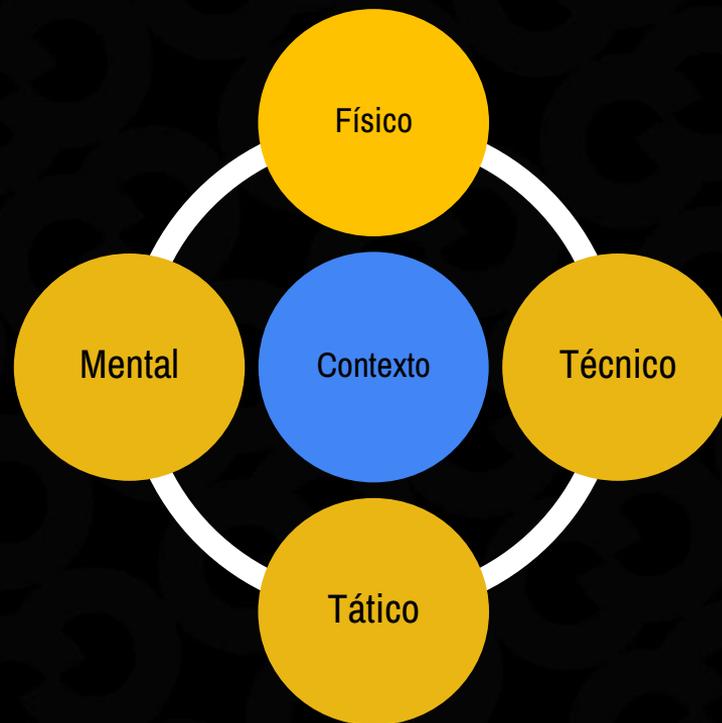


## Aspectos Chave para Análise

### Contexto

Nada do que foi anteriormente comentado atingirá seu máximo valor, sem a consideração do seu devido contexto:

- Que tipo de jogo estamos analisando?
- Estamos jogando em casa ou fora?
- Estamos em um momento de turbulência ou tranquilidade?
- Dentro da própria partida, qual o nível de pressão aplicado ao exato momento da execução de uma ação com ou sem bola?



## Benefícios da Análise no Futebol

### Coleta de Informações do Atleta, Equipe & Jogo

Uma vez que o clube possui equipes de análise, a primeira consequência será a obtenção de dados/informações de tudo que envolve uma partida de futebol

### Desenvolvimento Completo da Equipe e do Atleta

A partir da aplicação das análises individuais e coletivas, observaremos eventuais melhoras em todos os aspectos de análise ao longo do tempo.

### Diminuição da margem para Erros

Através da posse de dados com valor e da aplicação eficiente das análises, é esperado passar de um estado de reativo para proativo. Sendo capaz de identificar e antecipar padrões, comportamentos e capacidades de atletas.

### Melhor entendimento do Jogo & Atleta

Invariavelmente, avanços nos processos e análises individual & coletiva criarão a base para que o jogo de futebol por completo seja melhor compreendido.

Mas como veremos em nosso minor, isso não é mais suficiente...

***Quem está no  
centro de tudo?***

## “Diferentes” Atletas

### AMADOR

A prática esportiva pode ser vivenciada de diferentes formas. Sendo colocada como dever do Estado, o fomento a atividade esportiva deve estar presente principalmente na “base” da pirâmide. Em níveis de lazer & formação...

### FORMAÇÃO

Além de fomentar a prática esportiva em níveis básicos e amadores, é necessária a formação de atletas. Também na base da pirâmide, existirão os atletas em desenvolvimento, aspirando a passagem para um novo estágio...

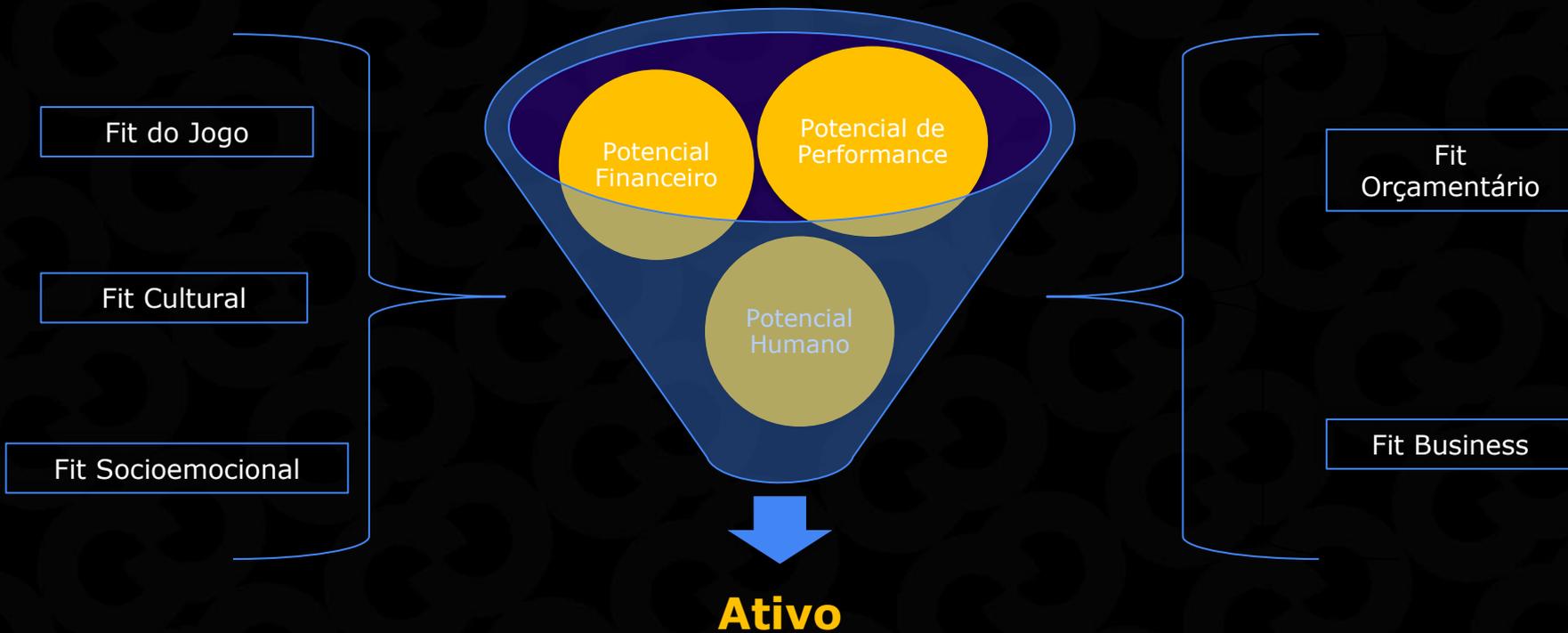
### ALTA PERFORMANCE

Considerando o nível profissional, a indústria esportiva possui atletas de modalidades individuais e coletivas, que constroem suas vidas ao redor do esporte. E a prática em alta performance requer dedicação, treinamento e constante “prestação de contas”. Em termos de resultados esportivos e...

### INFLUENCIADOR

Atualmente, atletas de alto rendimento ultrapassaram a barreira de dedicação e influência apenas esportiva. Cada vez mais, sua performance, dedicação e comportamento são formadores de opinião de pessoas de diferentes idades, níveis sociais e aspirações.

# Pense o Jogo



## O que é visto dentro de campo

### Expectativa de Retorno de Performance

Como vimos na aula passada, o futebol classifica o campo da análise com um protagonismo cada vez maior dentro de sua estrutura.

Com maior investimento em profissionais e tecnologia, clubes entendem a importância de entender melhor tanto o impacto individual e coletivo do atleta previamente a sua chegada. Assim como a necessidade da manutenção de sua performance.

Além do maior e melhor estudo do jogo em si. O que nos leva conseqüentemente, ao melhor entendimento do complexidade que é contratar e manter um atleta dentro do seu respectivo plantel.

**Mas sabemos que é muito mais que isso...**

## **Não só o futebol, mas hoje entendemos a dimensão do Esporte como negócio**

### **E onde o Atleta entra nesse processo?**

#### **Saúde Financeira**

Clubes entendem a necessidade de construir uma base financeira sólida tanto para adicionar como para manter atletas.

Com a capacidade de criar um processo contínuo de melhora do desempenho.

Curto e Longo Prazo.

#### **Fan Engagement**

Para “abastecer” essa estrutura, clubes entendem a importância de seus fãs.

Mesmo que apresentam um custo de aquisição baixo, torcedoras e torcedores necessitam de incentivos para aumentar o consumo...

Clubes compreendem a necessidade de se conectar mais com seus consumidores

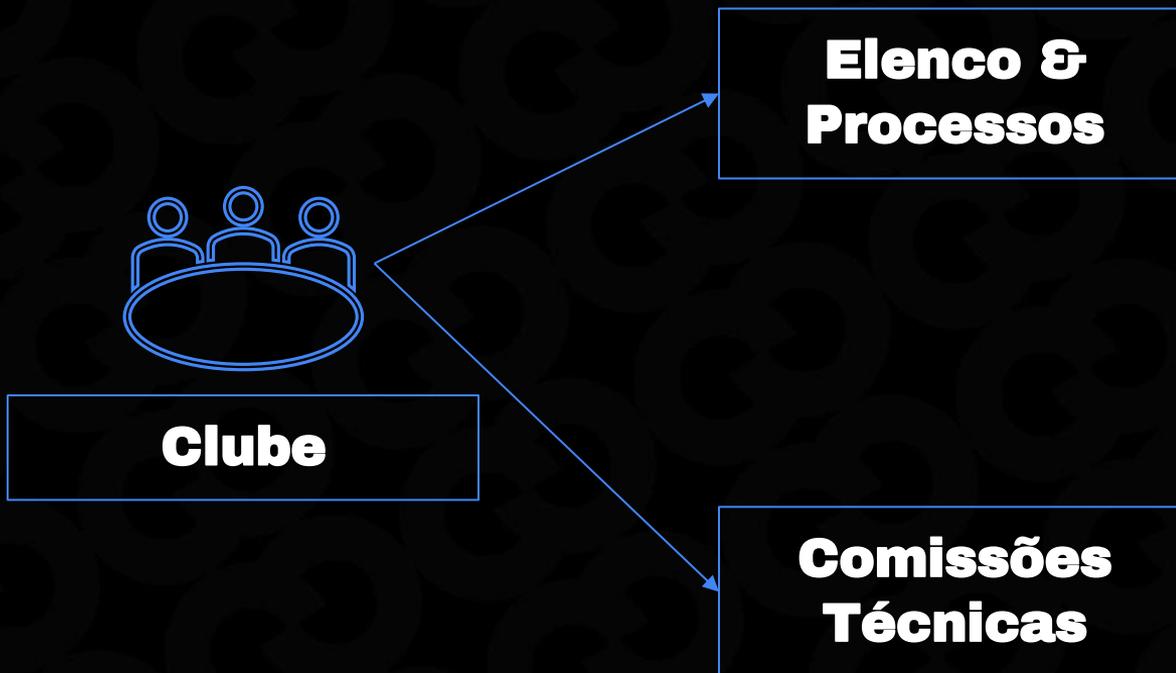
#### **Sportainment**

Muito presente no mercado esportivo norte-americano, o Sportainment é junção do esporte com entretenimento.

Com base na criação de experiências, instituições esportivas entendem a necessidade de criar momentos únicos. Que consequentemente levam a maior lealdade dos fãs.

E aqui que entra a importância da visão holística por trás da manutenção do atleta em sua organização.

***Quem são os  
responsáveis pela  
gestão de tantas  
variáveis dentro de  
campo?***



**O que estes casos tem em comum e/ou diferente?  
Se sim, podem trazer algum caso similar que possa ser  
aplicado nessas situações**



## O que é **Skin in the Game**?

### **Esporte necessita do trabalho de soft skills**

Anteriormente, abordamos diversos tópicos essenciais para o bom desempenho da função de executivo do ponto de vista teórico.

No entanto, a aplicação efetiva dessa teoria passa diretamente por uma série de soft-skills.

Sendo assim, durante aulas específicas, através do compartilhamento de situações reais, incentivaremos alunos a compreender as mesmas situações sob suas óticas.

O encontro “skin-in-the-game” vem com o objetivo de propor essa união entre teoria e prática, desvendando algumas sutilezas sobre como aplicar os conceitos estudados. Trazendo conclusões e interpretações diversas

## Áreas de Atuação da Comissão Técnica

**Estratégias de Jogo**  
Influência direta no jogo

**Integração & Transição**  
Influência nos processos,  
outras categorias e  
profissionais do clube

**Comissão Técnica**

**Relacionamento com Atletas**  
Potencialização da performance

## O papel da Comissão Técnica

Além de estabelecer estratégias de jogo e modelos táticos, comissões são compostas pelas pessoas que estão no dia-dia profissional do atleta.

São essas pessoas, assim como vimos em aulas passadas, que por vezes são capazes de entender melhor o contexto de cada atleta tanto dentro como fora do clube.

São profissionais que por vezes, possuem maiores chances de estabelecer conexões com atletas.

# Pense o Jogo

Fit do Jogo

Como o atleta será inserido no meu modelo de jogo? Como posso melhorar sua adaptação?

Fit Cultural

Como devo esperar a adaptação do atleta em um potencial novo cenário/contexto cultura?

Fit Socioemocional

Como é a interação do atleta com seus pares e outros profissionais? Consigo influenciar e melhorar seu convívio?

Fit Orçamentário

Expectativa vs Realidade: considerando a expectativa passada pelo clube, como alinhar com o atleta?

Fit Business

Seguindo nas expectativas da instituição, como passar tanto a demanda para instituição, como posicionar meus atletas dentro da cultura do clube.

## O que Comissões Técnicas são capazes de criar?

### **Ambiente de trabalho ideal**

Baseados em pilares culturais & coletivos sólidos.

Comissões são capazes de criar técnicas e sociais básicas para o desempenho ideal de atletas e outros profissionais diretamente envolvidos com o dia a dia de uma equipe

### **Individualização do atleta**

Através de processos individualizados e “customizados”, comissões têm a possibilidade de conhecer especificidades de seus atletas. Entendendo como melhor trabalhar com cada um.

### **Canal Aberto**

A partir desse “processo”, torna-se possível a criação de confiança e de maior abertura entre comissão e atleta.

Que estimulam a comunicação constante e o desenvolvimento de uma melhor relação e da performance...

### **Retorno na Performance**

Dessa forma, o desenvolvimento em todas as dimensões (física, técnica, tática e mental) é facilitado e potencializado.

## Influências da Comissão Técnica



## Qual o papel do Executivo nesse momento?

O jogo de futebol representa a base do trabalho de um executivo de futebol

A partir da melhor compreensão do coletivo e do individual, executivas e executivos terão a devida capacidade de opinar, participar e influenciar eficientemente em decisões de campo.

Decisões essas de campo, com consequências diretamente conectadas a atividades do dia-dia da executiva ou executivo.

Dependendo do perfil do treinador/gestor, é necessário assim como o treinador com o jogador, entender qual a melhor abordagem. Identificando ao mesmo tempo, pontos fortes e fracos no trabalho do próprio treinador.

E se for o caso de identificação da “falta” da atuação da comissão no relacionamento com atletas, o executivo pode trazer para si esse papel. Ou até mesmo delegar...

## OBRIGADO!



@fetricate



[linkedin.com/in/felipe-tricate/](https://www.linkedin.com/in/felipe-tricate/)



[ftricate@gmail.com](mailto:ftricate@gmail.com)