



CERTIFICAÇÃO

EXECUTIVO
DE FUTEBOL
TURMA 2025

AULA 2

Início e Palestra: Como funciona um clube?

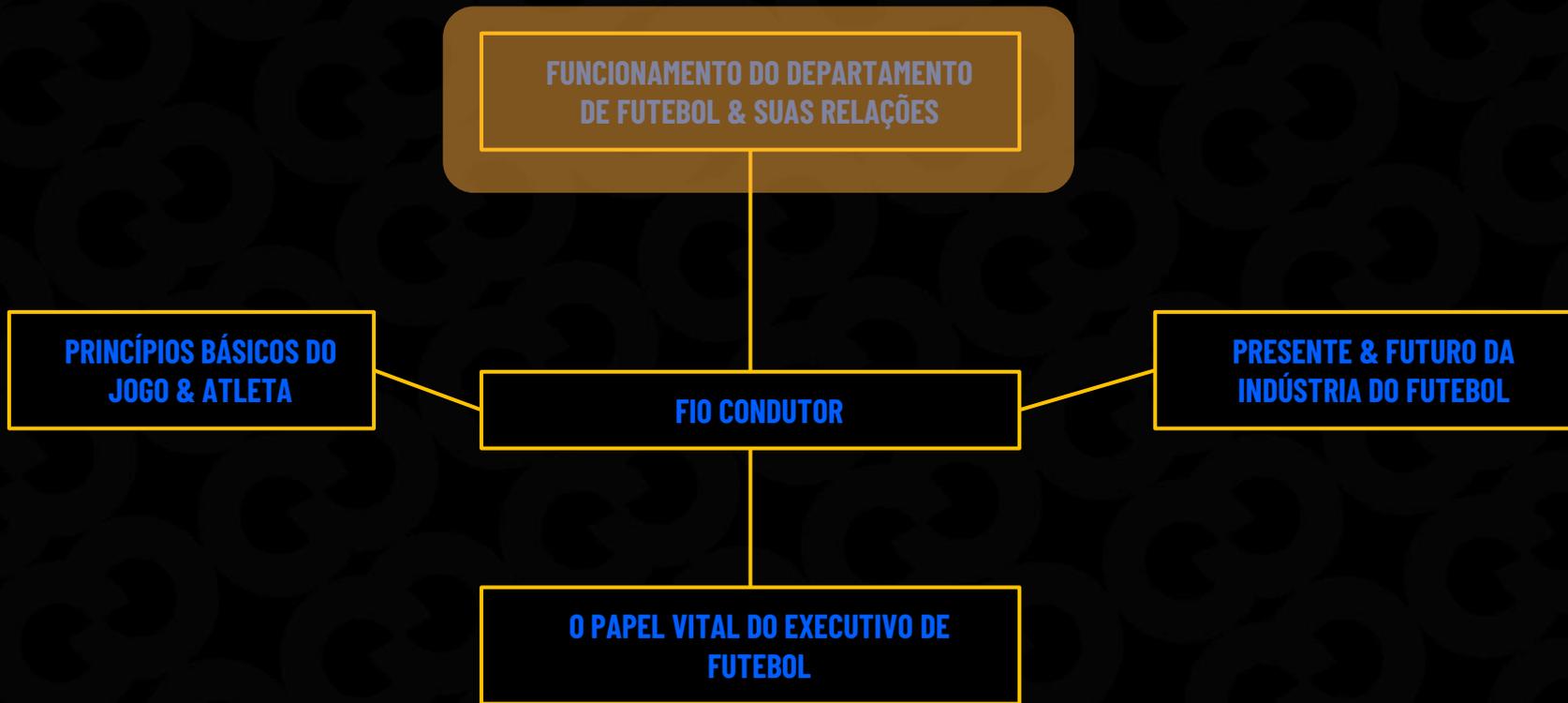
Rico Moreira / Felipe Tricate

footure
academy

Agenda de Hoje

- Finalização Bloco 1: Feedback Geral dos Cases Práticos
- Apresentação Bloco 2 – Aulas & Calendário
- Case Prático Bloco 2
- Palestra Ricardo Moreira: Como funciona um clube de futebol?

Feedback Projetos



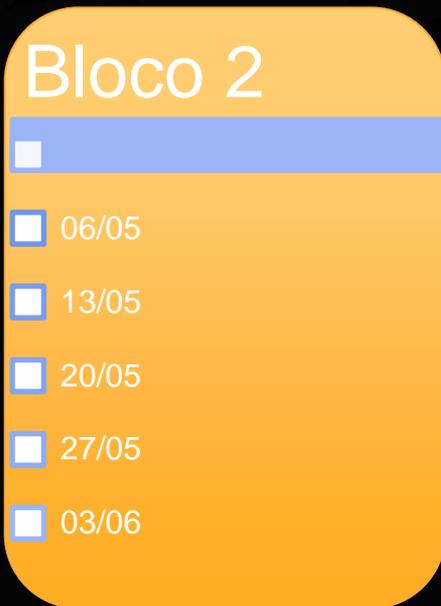
Calendário 2025

Bloco 1



- 25/03
- 01/04
- 08/04
- 15/04
- 22/04

Bloco 2



- 06/05
- 13/05
- 20/05
- 27/05
- 03/06

Bloco 3



- 17/06
- 24/06
- 01/07
- 08/07
- 15/07

Bloco 4



- 29/07
- 05/08
- 12/08
- 19/08
- 25/08
- 02/09

Bloco 2 - O departamento de futebol

1

Apresentação do Bloco e case + Estrutura do Departamento de Futebol

- Apresentação do conteúdo programático do bloco
- Apresentação do case a ser respondido pelos alunos ao longo do bloco
- Hierarquia
- Supervisão
- Logística
- Direção
- Existe correlação entre gastos com salários e performance desportiva?
- Gastar mais em contratações é sinônimo de sucesso desportivo?
- As principais linhas de receitas dos clubes e como o clube pode encontrar novas formas de faturamento

2

O Departamento de Scouting e seu papel fundamental "O Futebol e a Lei"

- As implicações das 4 dimensões do jogo na contratação de atletas e comissão técnica
- A conexão entre o modelo de jogo e o contexto organizacional do clube
- A relação entre executivo e scouts
- Planejamento de elenco: onde a cobrança está?
- A relação do departamento de futebol com o departamento jurídico
- Questões contratuais
- Lei Pelé e Nova Lei Geral do Esporte
- Direitos de Imagem

3

Categorias de Base

- Qual a importância organizacional e social das categorias de base?
- Como criar um departamento de base?
- Funcionamento do departamento
- Alinhamento da base com o projeto desportivo e modelo de negócios do clube
- Categorias de base e sua importância para a sustentabilidade financeira

4

O que faz a engrenagem girar? & Gestão Integrada

- Os diferentes departamentos de um clube e como estes se relacionam com o departamento de futebol
- Dados de performance
- Plataformas de gestão integrada do departamento de futebol

5

Encerramento do Bloco

- Apresentação e discussão das resoluções dos cases
- Breve introdução ao próximo bloco

Case Prático – Bloco 2

Reconstrução das Categorias de Base de um clube de Futebol

Imaginem que vocês fazem parte de um clube brasileiro historicamente conhecido por revelar grandes jogadores.

No entanto, nos últimos 5 anos, viu a competição aumentar a medida que seus rivais se equiparam em termos de volume de formação de atletas. Ao mesmo tempo que foram ultrapassados por rivais em termos de estrutura e investimentos destinados a categorias de base.

Dado este cenário, preparem um plano de ação para reorganização do clube. Com o objetivo de recolocar o mesmo dentre os top-3 maiores clubes reveladores de atletas dentro dos próximos 5 anos. Para isso, o trabalho deve possuir:

- Pesquisa de mercado indicando previsão de orçamento que potencialmente coloque esta equipe em níveis de competitividade com as equipes que atualmente mais formam jogadores no Brasil atualmente.
- Desenho de uma estrutura básica de categorias de base considerando: áreas, profissionais e metodologia envolvidas.
- Explicação de como a estrutura de categorias de base se conectará com outros departamentos previamente mencionados ao longo do bloco
- Considerando a meta estabelecida, construção de uma previsão de receita com a formação de atletas ao final do 5º ano pós reestruturação.
- **Todas as informações & conteúdos necessários para o desenvolvimento do Case, estão presentes nas aulas do Bloco 2.**

Projeto Final

Plano de Investimento & Reformulação de um Clube de Futebol

- Descrição Geral do Clube. Redefinição de Missão e Visão do Clube
- Razões econômicas e comerciais pela qual escolheram a cidade.
- Como se dará a ligação com sua comunidade local.
- Através da definição de um orçamento fictício, detalhar como será a estrutura física do clube.
- Definição das diferentes fontes de receita do clube.
- Explicação detalhada sobre perfil do elenco e metodologia de jogo.
- Definição do projeto de categorias de base e sua relação com a equipe profissional.

Cases Práticos – Método de Avaliação Geral

Notas & Apresentação

- Dentro da primeira aula de cada um dos três primeiros blocos, os grupos serão apresentados a um case prático. Com cada apresentação ocorrendo na última aula de cada um dos blocos. Formato e duração a definir.
- Para o último bloco, “A Indústria”, não haverá Case uma vez que o foco será o projeto final.
- Todos os alunos terão notas em grupo e individuais, sendo avaliados sob os mesmos critérios:
- Documento Final a ser entregue (originalidade do trabalho, argumentação utilizada e referências pesquisadas)
- Apresentação (entendimento do trabalho, participação ao longo da apresentação e oratória).
- A média de notas dos três cases práticos DEVERÁ ser superior ou igual a 5 (cinco). Uma vez que a média não é atingida, será realizado um Quiz, com conteúdo das aulas dos três blocos, no qual DEVERÁ ser atingida no mínimo a nota necessária para chegar à média 5 (cinco). Se novamente a média 5 (cinco) não for atingida, o aluno ou a aluna não receberá Certificação Executivo de Futebol Footure 2024.

Projeto Final – Método de Avaliação

Notas & Apresentação

- A apresentação será feita em moldes de uma Coletiva de Imprensa, onde as perguntas que serão feitas, estarão diretamente relacionadas com os tópicos pedidos no formato do relatório final.
- Cada membro do grupo terá uma função “real” no clube. Explicando as razões destas posições, que representarão as áreas chave do novo clube de futebol. E dentro dessa estrutura, cada grupo terá que nomear um Executivo de futebol.

Todos os alunos terão notas em grupo e individuais, sendo avaliados sob os mesmos critérios:

- Documento Final a ser entregue (originalidade do trabalho, argumentação utilizada e referências pesquisadas)
- Apresentação (entendimento do trabalho, participação ao longo da apresentação e oratória)
- A nota do trabalho DEVERÁ ser superior ou igual a 6 (seis). Uma vez que a média 6 (seis) não for atingida, o aluno ou a aluna não receberá Certificação Executivo de Futebol Footure 2025

Dúvidas

Como funciona um clube de Futebol?

RICARDO MOREIRA

